

La grille d'Ardoino

Jacques Ardoino a développé une grille d'analyse structurée en six niveaux distincts, chacun offrant une perspective différente et complémentaire.

Niveau ou perspective 1 : L'individuel

On se concentre sur l'identité individuelle. Il s'agit d'analyser leurs caractéristiques physiques et psychiques, leurs traits de caractère, leurs compétences, leurs représentations, leurs attitudes personnelles, leurs besoins, motivations, intérêts, valeurs, croyances, leur histoire de vie, etc.

Niveau ou perspective 2 : L'inter-individuel

On examine les relations entre les individus. Il s'agit d'étudier leurs modalités d'interaction, leurs liens et la manière dont leurs relations sont marquées par les dynamiques de communication, les affects, le monde, la confiance, l'interdépendance, le respect, l'estime et l'influence mutuelle, les tensions et conflits interpersonnels, etc.

Niveau ou perspective 3 : Le groupal

L'accent est mis sur la dynamique de groupe. Cela inclut les rôles, les règles explicites et implicites, le climat collectif, le leadership, les relations affinitaires, la constitution sous-groupes, les processus d'intégration et d'exclusion, d'alliances, les rapports d'influence, de négociation, etc.

Niveau ou perspective 4 : L'organisationnel

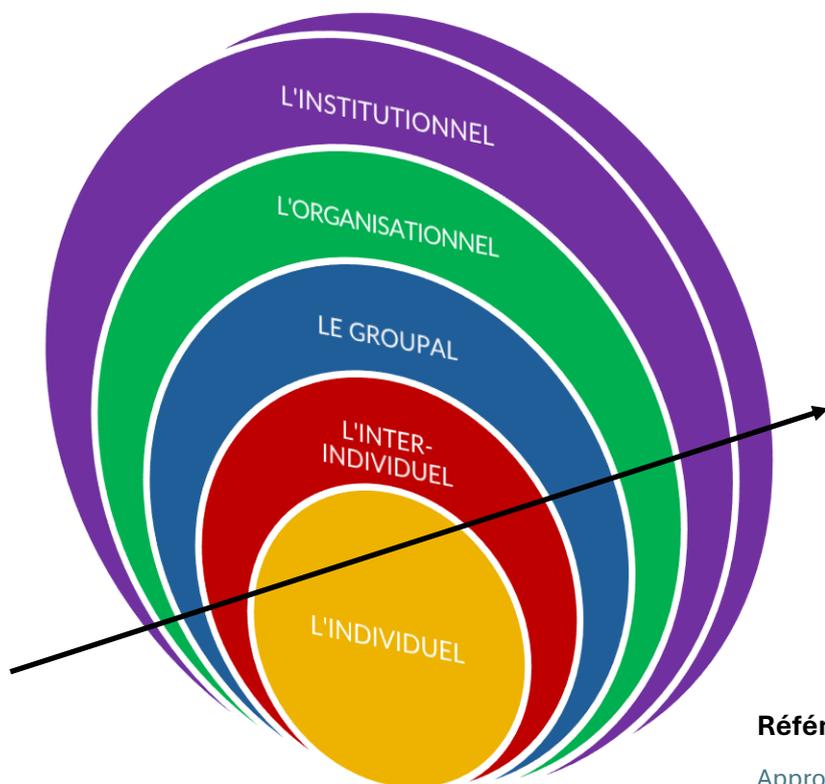
On s'intéresse à la structure et la dynamique organisationnelle plus large. Il s'agit d'examiner notamment les règles, les prescriptions, les procédures, et l'organisation du travail, l'organigramme fonctionnel, les cahiers des charges, la mission, les processus de prise de décision et de pouvoir à l'intérieur de l'organisation, les questions de statut, les rapports hiérarchiques, etc.

Niveau ou perspective 5 : L'institutionnel

On considère les rapports entre l'organisation et la société globale. Cela inclut les normes légales et les cadres formels qui régissent le fonctionnement de l'organisation, les normes acquises de la famille, de l'école, de la culture sociale, les dimensions de l'institué (ce qui est prescrit) et de l'instituant (ce qui se crée), etc.

Niveau ou perspective 6 : L'historicité

On aborde la capacité de transformation de la société elle-même. Il s'agit de considérer l'influence des changements historiques, des rapports sociaux et de classe, des régimes politiques, des idéologies, etc.



Références :

[Approche multiréférentielle](#) (Jacques Ardoino)

[Niveaux d'observation et d'analyse](#) (Dominique Grootaers)

[Niveaux d'intelligibilité](#) (Gérard Pirotton)